

[illegible]

Mot de la direction

Quel regard portez-vous sur l'année 2025 pour la pharmacie d'officine ?

L'année 2025 a été marquée par l'accélération de la transformation numérique au sein de nos officines. La généralisation des ordonnances électroniques et le déploiement d'outils avancés de suivi et de coordination des soins ont transformé les pratiques quotidiennes, sécurisant davantage la prise en charge des patients. Le rôle du pharmacien comme professionnel de santé de premiers recours s'est encore affermi, soutenu par l'extension des missions de dépistage et de prescription pharmaceutique. Dans un contexte de tensions persistantes sur l'approvisionnement, la profession a su faire preuve d'une résilience exemplaire pour garantir l'accès aux soins.

Quel bilan faites-vous pour le Groupe Astera en 2025 ?

Pour notre coopérative, l'année 2025 a permis de consolider les acquis de la fusion CERP. Grâce à nos 56 établissements en France et 4 en Belgique, nous avons renforcé notre capacité à assurer une distribution efficace et sécurisée des médicaments. Le pôle Astera Retail, avec plus de 1 000 adhérents, a continué de proposer un accompagnement renforcé et des services innovants pour répondre aux attentes évolutives des patients. La synergie entre nos filiales est restée l'axe central pour apporter des solutions concrètes aux pharmaciens sociétaires face aux évolutions du marché.

Quels sont les grands enjeux pour 2026 ?

Pour 2026, notre ambition est de poursuivre la mutation vers une pharmacie de service durable. Nos priorités s'orienteront autour de trois piliers :

- Evolution de la rémunération : nous accompagnerons les pharmaciens dans cette évolution majeure en les aidant à faire progressivement évoluer leur rémunération ; elle repose davantage sur les honoraires liés aux nouvelles missions de santé et à la continuité des soins, et moins sur le seul prix du médicament.
- Renforcement du modèle indépendant : face aux défis économiques, Astera continuera de défendre une pharmacie ancrée dans les valeurs de proximité, de partage et de solidarité.
- Innovation et montée en compétence : le Groupe investira dans de nouveaux outils pour faciliter le travail quotidien et soutenir la montée en compétence des équipes officinales, conformément aux orientations définies par la convention pharmaceutique.

La force de notre modèle repose sur l'action collective. En 2026, nous continuerons à bâtir ensemble une pharmacie d'officine forte et indépendante, résolument tournée vers l'avenir et la santé publique.



Armand Pinton,
Président d'Astera,
groupe coopératif.
Docteur en pharmacie.



Olivier Bronchain,
Directeur général d'Astera,
groupe coopératif.

Un modèle économique efficace

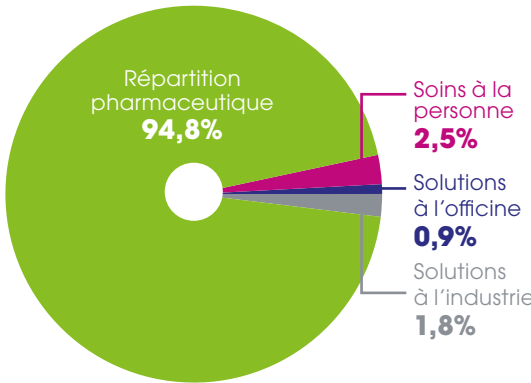
Activité



Éléments financiers



Chiffre d'affaires du Groupe par activité en 2025



Chiffres clés de chaque filiale



Suivez toute l'actualité
du groupe coopératif Astera sur :



Faits marquants 2025

POUR LA PHARMACIE

Sécurité des équipes : une priorité renforcée

Face à la hausse des incivilités et des agressions, la question de la sécurité en officine s'est imposée dans le débat public. 2025 marque un tournant : le cadre de protection des professionnels de santé se consolide, et la profession continue de porter des demandes très concrètes (prévention, dépôt de plainte facilité, réponses pénales effectives). Face à une évolution indispensable permettant de préserver l'exercice serein au comptoir, une loi visant à renforcer la sécurité des professionnels de santé a été promulguée le 9 juillet 2025.

Ordonnance numérique : de nouveaux réflexes au quotidien

L'ordonnance numérique progresse et change les gestes à l'officine : accès sécurisé, traçabilité, réduction du risque de falsification, articulation avec les outils métiers. Au-delà de la technique, c'est un véritable sujet d'organisation et d'appropriation pour les équipes. La dynamique enclenchée en 2025 prépare un "nouveau standard" dans la relation prescripteur-pharmacien-patient.

Repères : à fin octobre 2025, plus de 55 000 médecins ont rédigé au moins une ordonnance numérique et plus de 20 000 officines ont démarré l'exécution d'ordonnances numériques ; plus de la moitié des officines étaient équipées d'une BAL ORG (11 000 sur 20 300) en octobre 2025 (source : Feuille de route du numérique en santé – Etat d'avancement au 17/12/2025).



Pénuries : amélioration, mais vigilance durable

La disponibilité des médicaments reste un sujet majeur. Même si certains indicateurs s'améliorent, la profession demeure en première ligne : gestion des alternatives, explications aux patients, suivi des traitements. La nécessité d'une anticipation plus fine et d'une information mieux partagée tout au long de la chaîne du médicament s'est encore imposée en 2025.

Nouvelles missions : la santé de proximité s'installe

Dépistage, prévention, accompagnement : les nouvelles missions gagnent du terrain et confirment l'officine comme acteur de premier recours. L'enjeu 2025 a été celui de la mise en œuvre : formation, protocoles, qualité, organisation interne. Une montée en puissance qui demande du temps... mais qui répond à un besoin réel dans les territoires.



Maillage officinal : un modèle en mutation

L'équilibre du réseau officinal continue d'être observé de près : démographie, attractivité, conditions d'exercice, régulation. Les missions s'étendent, mais la soutenabilité économique reste un point d'attention. 2025 aura remis au cœur des échanges la nécessité d'un modèle durable, au service de l'accès aux soins et de la proximité (source : rapport de la Cour des Comptes sur l'application de la Loi de finances de la Sécurité Sociale 2025).

Faits marquants 2025

POUR ASTERA

Isipharm : acquisition d'ActiPharm (MSI 2000)

En 2025, Isipharm a franchi une étape importante en intégrant l'activité pharmacie ActiPharm. Objectif : garantir la continuité de service pour les officines concernées et leur ouvrir l'accès à un écosystème élargi (accompagnement, formation, support). Une opération structurante qui renforce la capacité d'Isipharm à accompagner la digitalisation du métier.

CERP en Belgique : une identité harmonisée avec la société CERP française

CERP en Belgique a procédé à une évolution de son identité graphique en adoptant un logo décliné sur celui de CERP en France. En renforçant la cohérence du Groupe sur ces deux territoires, l'objectif est de développer la lisibilité de nos activités.

CERP Rouen Formation : 10 ans au service des équipes officinales

Créé par Astera, CERP Rouen Formation a célébré en 2025 ses 10 ans d'engagement auprès des pharmaciens et de leurs équipes. Plus de 40 000 stagiaires ont été formés au cours de cette décennie. L'organisme accompagne la montée en compétences sur les évolutions du métier (actes, prévention, exercice coordonné...). Un anniversaire qui rappelle une conviction forte : la formation est un levier clé pour une officine performante et sereine.



Congrès National des Pharmaciens : Astera au rendez-vous de la profession

En 2025, plusieurs sociétés du Groupe — CERP, Oxypharm et Isipharm — ont participé au Congrès National des Pharmaciens. Une présence collective pour échanger avec les titulaires et leurs équipes, écouter les attentes du terrain et partager les solutions qui facilitent le quotidien à l'officine.



Osae : une nouvelle identité pour la marque propre des pharmacies des groupements d'Astera Retail

Les produits Osae sont ouverts à l'ensemble des groupements d'Astera Retail — Santalis, UniQ, Paraph et well&well. Cette marque fédératrice est portée par les valeurs coopératives du Groupe Astera, au service du pharmacien et du consommateur. Son offre se décline autour de gammes complémentaires — dermo-cosmétique, santé au naturel, premiers soins, auto-diagnostic, moustique, solaire — qui répondent aux besoins quotidiens de toutes les familles.

Choisir la coopérative Astera, c'est agir pour la **Santé** de **proximité**



- 1** Parce qu'ensemble, nous sommes plus qu'une entreprise, nous sommes une **coopérative humaine**, née de femmes et d'hommes qui partagent une conviction : **l'indépendance est une force** quand elle se vit collectivement.
- 2** Parce que chaque officine indépendante compte, nous **féderons les pharmaciens** autour d'une même volonté : **agir, innover et se soutenir**, pour que chacun puisse exercer librement, **au service de son territoire et de ses patients**.
- 3** Parce que la santé de proximité est un bien commun, **Astera est aux côtés des pharmaciens**, pour renforcer l'accès aux soins **partout et pour tous**, et faire rayonner un modèle qui place **l'humain avant tout**.



La force de l'indépendance,
l'esprit coopératif en plus



Administration de la société

Au 31 décembre 2025



Armand Pinton



Anne Valette



Olivier Bronchain



Philippe Bourbon



Claire Hellin



Christophe Lefevre



Alexandra Lèche



Ira Malhomme



Aline Métivier



Paul Ransart



Karin Vallet



Pierre Villedieu

Président du Conseil d'administration

Monsieur Armand Pinton
Pharmacien
15 bis rue de la Poste
36190 Orsennes

Vice-présidente

Madame Anne Valette
Pharmacien
66, avenue de Fronton
31140 Saint-Alban

Directeur général

Monsieur Olivier Bronchain

Administrateurs

Monsieur Philippe Bourbon
Pharmacien
1 ZA des Avaloirs
53140 Pré-en-Pail-Saint-Samson

Madame Claire Hellin
Pharmacien
29, rue Henri Durre
59590 Raismes

Monsieur Christophe Lefevre
Pharmacien
50, rue Masonod
C. Cial Le Crêt
01110 Plateau d'Hauteville

Madame Alexandra Lèche
Pharmacien
25, place de la République
41100 Vendôme

Madame Ira Malhomme
Pharmacien
14, rue Molière
01000 Bourg-en-Bresse

Madame Aline Métivier
Pharmacien
3, bis rue du stade
14860 Ranville

Monsieur Paul Ransart
Pharmacien
Rue de l'Eglise, 48
7950 Huissignies
Belgique

Madame Karin Vallet
Pharmacien
ZA du Hanoy
27250 Rugles

Monsieur Pierre Villedieu
Pharmacien
43 rue de Beauvais
14400 Bayeux

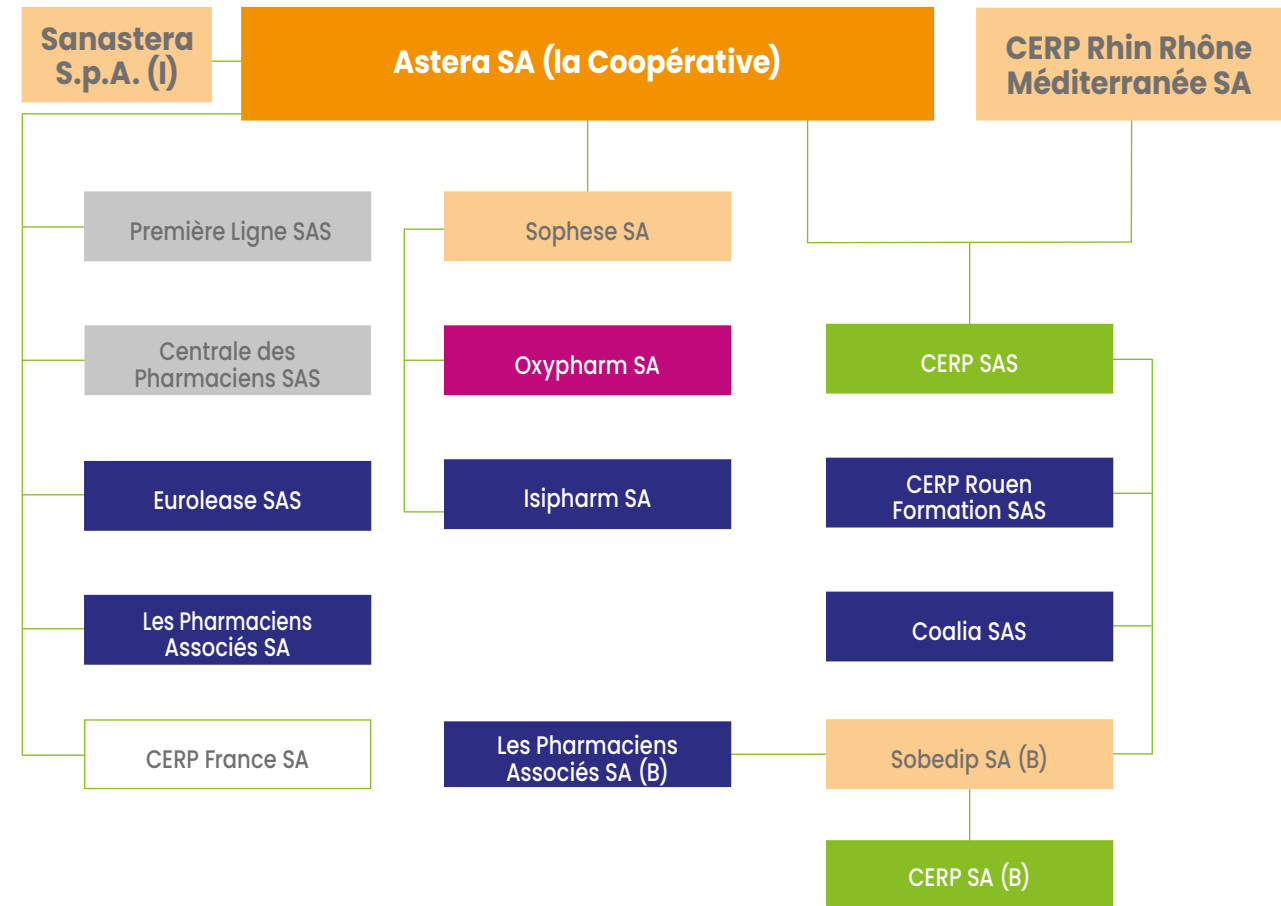
Commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit
Représentée par
Monsieur Thierry Leroux

RSM France
Représentée par
Monsieur Clément Perrot

Organigramme juridique de la société

Au 31 décembre 2025



Pôles d'activités

- Maison mère
- Holdings
- Répartition pharmaceutique
- Soins à la personne
- Solutions à l'officine
- Solutions à l'industrie
- Autres participations
- (I) Italie
- (B) Belgique

Astera, groupe coopératif • 39, rue des Augustins • 76000 Rouen • Tél. : 02 35 52 70 00 • Fax : 02 35 98 10 66 ou 02 35 15 17 01 • Société Anonyme, Coopérative de pharmaciens d'officine à capital variable • 570 501 551 RCS Rouen • Code NAF 4646Z • TVA EU • FR 96 570 501 551 • Design et Mise en page : aggelos.fr - Certified Corporation • Crédits Photos : Astera et Istockphoto.



La force de l'indépendance, l'esprit coopératif en plus